



ARRANJO PRODUTIVO LOCAL METALMECANICO GRANDE ABC

TERMO DE REFERÊNCIA Nº 02/2010

**SERVIÇOS DE CONSULTORIA PARA GESTÃO FINANCEIRA EM CUSTOS E
FORMAÇÃO DE PREÇO DE VENDA.**

Contatos

Luiz Augusto Gonçalves de Almeida (Coord. de Relações Institucionais)

aplmetaltec@agenciagabc.com.br

Fone: (55) 11 4992-7352

www.agenciagabc.com.br

Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC

Av. Ramiro Colleoni nº 5 - Santo André (SP)



PROJETO APL METAL MECÂNICO ABC

APRESENTAÇÃO DO PROJETO

1. APL METAL MECÂNICO ABC: CARACTERÍSTICAS DO PROJETO

O projeto do Arranjo Produtivo Local do Grande ABC para o Setor Metal Mecânico surge da iniciativa da Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC - ADEGABC em parceria com o SEBRAE (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas). O Arranjo Produtivo Local foi selecionado tendo em vista o fortalecimento dos arranjos empresariais e da mobilização de capitais sociais intangíveis já existentes na região. O que se pretende é ampliar a eficiência produtiva das empresas do APL Metalmeccânico, disseminar o conceito de competitividade cooperativa, melhorar os níveis de emprego e renda, fortalecendo a mobilização e a participação consciente de atores sociais relevantes, contribuindo assim para garantir a sustentabilidade das ações empreendidas

Esta etapa do Arranjo Produtivo Local do Setor Metalmeccânico visa aprofundar e dar continuidade ao trabalho, já iniciado no projeto piloto, de implantação de ações de treinamento e consultoria para indústrias deste segmento situadas no Grande ABC paulista. Além de ações dirigidas no PLANO VERTICAL para até 55 empresas participantes do Grupo Metalmeccânico, o APL Metalmeccânico terá também, nesta Etapa, ações no PLANO HORIZONTAL, dirigidas ao universo das micro, pequenas e médias empresas Metal Mecânicas do Grande ABC paulista. As restrições orçamentárias impõem naturalmente limites às ações horizontais, especialmente palestras e treinamentos. Delas vão participar parcelas restritas deste universo, ou seja, as empresas que primeiro inscreverem os seus nomes nos programas específicos e que tiverem o perfil exigido pela ADEGABC e o SEBRAE-SP. Com prazo previsto de 24 meses e foco em pequenas e microempresas (PMEs), o objetivo do projeto é estimular a capacidade competitiva das micro, pequenas e médias empresas do setor Metalmeccânico e criar um processo auto-sustentável de fortalecimento contínuo do arranjo produtivo no segmento selecionado,



incrementando com isso a sua participação no mercado, incentivando a inovação tecnológica, a cultura empreendedora e desenvolvendo o capital humano.

Em um plano mais abrangente, o programa visa também a estimular o desenvolvimento regional e a inserção competitiva das empresas e da região no mercado global através da articulação com os projetos que integram a cadeia produtiva do setor Metalmeccânico

2. OBJETIVOS DO TERMO DE REFERÊNCIA

Os objetivos deste Termo de Referência estão relacionados à busca de qualidade e excelência na contratação de empresas prestadoras de serviços e na implementação das melhores técnicas e práticas de consultoria para o APL DE METALMECÂNICO do Grande ABC, um projeto desenvolvido pela ADEGABC e o SEBRAE-SP. O presente Termo apresenta informações detalhadas a respeito dos serviços que serão objeto de contratação e aponta ainda as referências que devem ser adotadas quanto à execução dos mesmos.

O que se quer, em síntese, é definir com clareza e objetividade as formas mais adequadas para a disseminação de conhecimento e o exercício da aprendizagem por parte dos gestores das empresas participantes, permitindo-lhes melhorar seu desempenho na Gestão Financeira em Custos e Formação de Preço de Venda.

O objetivo desta consultoria é apoiar o crescimento de até 55 micros, pequena e medias empresas do setor metalmeccânico na Gestão Administrativa Financeira, Focado em Custos e Formação de Preço de Venda. Com o apoio dos gestores do projeto e das demais consultorias contratadas, o trabalho da empresa responsável pela consultoria deverá ter os seguintes objetivos para as MPEs:

- aumento da produtividade na área financeira;
- diminuição de erros financeiros;
- diminuição dos custos operacionais;



- melhora de gestão financeira
- melhora na apuração dos custos e formação do preço de venda.

3. CARACTERÍSTICAS DAS PROPOSTAS

As propostas devem incluir serviços de Consultoria Empresarial na Gestão Financeira. As propostas devem contemplar a realização de serviços para até 55 empresas do setor de transformação de Metalmeccânico.

No que tange à linguagem e aos conceitos utilizados, as propostas devem levar em conta os valores culturais e as características das empresas em foco. O pressuposto, portanto, é que as propostas façam uso de adequada codificação da linguagem e dos conceitos em relação ao perfil do grupo. Sendo o grupo de empresas caracterizadas por seu caráter inovador e por tratar-se de MPE's, as quais muitas vezes contam com os sócios para desenvolverem todas as ações das empresas.

As propostas devem detalhar a metodologia de abordagem para o tema apresentado neste Termo de Referência, incluindo a carga horária prevista. Os proponentes deverão apresentar em sua proposta às alterações eventualmente sugeridas.

É necessário que a Consultoria elabore e implemente conjuntamente com cada empresa participante uma ferramenta metodológica que lhe permita a aplicação autônoma das técnicas e dos conhecimentos acumulados ao longo do processo de consultoria. Caberá à Consultoria definir método ou sistema de aplicação fácil e eficaz, que será avaliado pelos contratantes.

4. JUSTIFICATIVA

Para tornar público e transparente o processo de contratação de serviços, a ADEGABC e o SEBRAE-SP elaboram este TERMO DE REFERÊNCIA, relativo ao fornecimento dos serviços epigrafados, nos termos do Convênio celebrado entre a



Agência e o SEBRAE-SP, que visa à operacionalização do Projeto APL Metalmecânico do Grande ABC.

5. ABRANGÊNCIA

Com foco nos processos de aprendizagem e capacitação gerencial e empresarial, o trabalho abrangerá as disciplinas das áreas de conhecimento aqui solicitadas. Para tanto, deverão ser observadas como premissas básicas às atividades apontadas.

Total de Horas Previstas: até 1100 horas

OBJETIVOS:

Atualizar, capacitar e instrumentar a área financeira da empresa, dando-lhes uma visão flexível e integrada da gestão financeira, FOCADO EM ANÁLISE DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇO DE VENDA, atendendo a uma nova realidade organizacional, garantindo a área financeira da empresa um diferencial estratégico que tornará sua participação e envolvimento nos processos organizacionais fundamentais para obtenção de resultados adequados e segurança dos capitais investidos.

Para tanto se devem considerar os seguintes pontos conforme verificado nos diagnósticos:

- Administração e Análise de Custos
- Orçamentos de produtos, componentes, conjuntos e serviços.
- Formação de Preço de Venda.
- Análise das Despesas.
- Fluxograma da movimentação dos materiais (processo produtivo)

RESULTADOS ESPERADOS:

Os resultados mensuráveis esperados do projeto incluem:

- Redução de custos e otimização de resultados através da análise de dados;



- Elaboração e implantação de aplicativo de banco de dados para apuração de custos e formação de preço de venda;
- Melhoria da formação do preço de venda
- Melhoria na margem de contribuição por produto;
- Aplicação e análise do Mark up de forma adequada;
- Elaboração de orçamentos de produtos e serviços com maior consistência através de criação de planilhas de apuração de custos e formação de preço de venda personalizada para cada empresa;
- Utilização do preço de venda como uma ferramenta efetiva, durante uma negociação, para novos clientes, produtos e mercados;
- Análise da rentabilidade do produto;
- Capacitação para utilização de todas as planilhas e aplicativos implantados na empresa;

Os consultores serão responsáveis por;

- a. Trabalhar em sintonia com o Comitê Gestor do projeto visando ao alcance dos objetivos maiores do APL Metalmecânico.
- b. Reportar aos gestores, através de relatórios periódicos, verbais e escritos, todas as principais ocorrências, positivas e negativas, quanto ao andamento do projeto, para que medidas sejam adotadas a tempo, permitindo assim a superação de dificuldades e o acúmulo de conquistas.
- c. Agir para obter o melhor resultado possível do trabalho da consultoria de gestão financeira focada em custos e formação de preço de venda, propondo correções e revisões de rumo quando for o caso.
- d. Atingir os resultados esperados, medidos a partir dos indicadores de desempenho aprovados pelo Comitê Gestor.



6. MATERIAIS A SEREM ENTREGUES

A firma de consultoria deverá apresentar os seguintes produtos ao Projeto APL Metalmecânico do Grande ABC.

- ✓ Para o primeiro mês de atividades espera-se a entrega de relatório contendo um plano detalhado de atividades a serem desenvolvidas durante o período de serviços, assim como cronograma detalhado. Este plano deverá incluir indicadores dos objetivos e o prazo estimado para alcançar estas metas.
- ✓ Relatórios de Atividades e de Execução, por etapa realizada, conforme o cronograma físico do projeto.

Espera-se em papel e em meio digital, conforme especificação a ser fornecido o desenvolvimento de instrumentos de gestão e adoção de posturas e procedimentos reforçadores da ação gerencial em cada empresa.

7. PERÍODO DE EXECUÇÃO

O trabalho deverá ser concluído e apresentado em 3 (três) vias em papel e meio digital a Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC. A execução dos trabalhos supracitados deverá ocorrer no período de 06 de Fevereiro de 2010 até 01 de Setembro de 2010. Este prazo poderá ser readequado mediante às necessidades do projeto APL Metalmecânico, e aprovação do Comitê Gestor, desde que não ultrapasse o total de horas contratadas.

8. FORMAS DE PAGAMENTO

O pagamento será efetuado após aprovação, por parte do Comitê Gestor do Projeto APL Metalmeânico do Grande ABC, dos relatórios referentes a cada etapa em até 5 dias úteis.

- a. O Comitê Gestor terá 5 dias úteis para avaliação dos relatórios entregues.



- b.** O pagamento será efetuado pelos serviços realizados e não exceder às 1100 horas de consultoria.

O pagamento será realizado mediante apresentação de nota fiscal correta e devidamente preenchida, entregue após a aprovação dos respectivos relatórios. Os contratantes não arcarão com custos ou multas decorrentes de atrasos de pagamento devido a relatórios não aprovados ou notas fiscais em não-conformidade.

9. APRESENTAÇÃO DE PROPOSTAS

As propostas deverão ser entregues na Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC, situada no endereço; Avenida Ramiro Colleoni nº 5 - Centro - Santo André - São Paulo, conforme os subitens abaixo.

- a. Envelope 1:** Currículo da organização e dos profissionais técnicos envolvidos, metodologias a serem adotadas, incluindo programas de treinamentos, palestras entre outros temas e atividades a serem abordados e carga horária total das atividades relacionadas.

- b. Envelope 2:** Valores referentes ao serviço de Gestão Financeira incluindo valor total, valor hora para atendimento de até 55 empresas.

9.1 As propostas deveram ser entregues até o dia 26/01/2010 até as 16hs.

10. AVALIAÇÃO DAS PROPOSTAS E RESULTADO

10.1 As propostas serão avaliadas segundo os seguintes critérios:

- a.** Aderência da proposta a este Termo de Referência;

- b.** Comprovação de experiência da organização e, equipe, em consultoria para Micro e Pequenas Empresas (MPE's);



- c. Comprovação de experiência da organização e, equipe, em consultoria para Incubadoras de Empresas e/ou, projetos coletivos de empreendimentos (APL's, Distritos Industriais, entre outros);
- d. Consistência e Exeqüibilidade da metodologia proposta;
- e. Valor total apresentado;
- f. Valor hora apresentado.

As propostas serão avaliadas pelo Comitê Gestor do Projeto APL Metalmecânico do Grande ABC.

Os resultados serão apresentados no site da Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC, www.agenciagabc.com.br, a partir do dia 05/02/2010.

11. OBSERVAÇÃO

O local para a realização da consultoria ocorrerá nas dependências da empresa, e as respectivas reuniões com os empresários será nas dependências Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC, situada no endereço; Avenida Ramiro Colleoni nº 5 - Centro - Santo André - São Paulo, salvo mudanças devido à indisponibilidade de espaço.

A Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC e o Comitê Gestor do Projeto APL Metalmecânico do Grande ABC reserva o direito de solicitar impreterivelmente a qualquer momento, certidões negativas de tributos e Impostos municipais, estaduais e federais.

Quando a proponente for Instituição, Fundação, associação ou cooperativa sem fins lucrativos deverão apresentar documentos pertinentes de isenção, assim como empresas integrantes de regime diferenciado de tributação (Simples Estadual, Federal, entre outros).

12. DECLARAÇÃO DE CONFIENCIALIDADE

Todos os dados e informações recebidos do das Empresas Participantes, para os fins do presente projeto, deverão ser mantidos em sigilo e serão utilizados



exclusivamente para a execução destes Termos de Referência. Todos os direitos de propriedade intelectual oriundos da execução destes Termos de Referência são atribuídos a Agência de Desenvolvimento Econômico e ao SEBRAE - SP. Os conteúdos dos materiais escritos obtidos e utilizados neste projeto não poderão ser divulgados a quaisquer terceiros sem a autorização prévia, expressa e por escrito da Agência de Desenvolvimento Econômico e ou SEBRAE SP

13. PROPRIEDADE DOS MATERIAIS

Quaisquer materiais a serem entregues nos termos do presente projeto em qualquer formato serão de propriedade Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC, incluindo qualquer propriedade intelectual desenvolvida neste projeto. Todos os materiais a serem entregues relativos ao projeto, incluindo os relatórios e outros trabalhos criativos solicitados por estes Termos de Referência, em formato escrito, gráfico, áudio, visual, eletrônico ou em outros formatos deverão reconhecer o suporte do SEBRAE SP, Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC, e dos parceiros do Projeto APL Metalmecânico do Grande ABC.

Este reconhecimento deverá conter os logotipos da ADEGABC, SEBRAE SP, Projeto APL Metalmecânico, e deverá ser incluído em todos os documentos publicados e distribuídos, após aprovação e autorização dos mesmos.

Santo André - SP, 04 de janeiro de 2010.

COMITE GESTOR PROJETO APL METALMECÂNICO
Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC
www.agenciagabc.com.br
aplmetaltec@agenciagabc.com.br